

# 10

LEITURAS  
ESSENCIAIS

**Harvard  
Business  
Review**

# Para novos gerentes

O que significa estar no comando, os mitos e equívocos  
mais comuns e como alcançar os melhores resultados  
em equipe para sua empresa



# Sumário

- |  |     |
|--|-----|
| 1. Tornando-se o chefe                                   | 7   |
| <i>Linda A. Hill</i>                                     |     |
| 2. Liderando uma equipe herdada                          | 26  |
| <i>Michael D. Watkins</i>                                |     |
| 3. Salvando os gestores inexperientes deles mesmos       | 41  |
| <i>Carol A. Walker</i>                                   |     |
| 4. Gerenciando ambientes de trabalho de alta intensidade | 57  |
| <i>Erin Reid e Lakshmi Ramarajan</i>                     |     |
| 5. Dominando a ciência da persuasão                      | 69  |
| <i>Robert B. Cialdini</i>                                |     |
| 6. O que define um líder?                                | 88  |
| <i>Daniel Goleman</i>                                    |     |
| 7. O paradoxo da autenticidade                           | 108 |
| <i>Herminia Ibarra</i>                                   |     |
| 8. Gerencie seu chefe                                    | 121 |
| <i>John J. Gabarro e John P. Kotter</i>                  |     |